



Милоша Обреновића 2Б, Панчево
т. 013/309 200
ф. 013/317 901
е. office@dzpancevo.org
www.dzpancevo.org

ПИБ: 106481499
МБ: 08913889
Трезор: 840-808661-18
Соп.средства: 840-793667-89
Стоматологија: 840-13177614-80

ДОМ ЗДРАВЉА ПАНЧЕВО
Бр: 01-70/25-1
30. 04. 2025
20
ПАНЧЕВО

ОПЕРАТИВНИ ПЛАН ДОМА ЗДРАВЉА ПАНЧЕВО ЗА 2025. ГОД.

Оперативним планом постиже се извршење планираних задатака у складу са важећим прописима, упутствима, Програмом рада и развоја Дома здравља, као и Стратежским планом уз поштовање безбедности корисника здравствене заштите и запослених.

Акцента Оперативног плана за 2025. годину је:

1. Унапређење превентивних програма.
2. Унапређење квалитета процеса рада.
3. Унапређење комуникационих вештина.
4. Имплементација савремених информационих технологија.

СТРАТЕШКИ ЦИЉ 1

Унапређење квалитета здравствене заштите, безбедност корисника здравствене заштите и запослених у Дому здравља Панчево

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ	АКТИВНОСТИ	ПОКАЗАТЕЉИ ПРАЋЕЊЕ/ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ	ЗАОДГОВОРНЕ ОСОБЕ	ФИНАНСИРАЊЕ	ВРЕМЕНСКИ ПЕРИОД	ЕВАЛУАЦИЈА
1. Дефинисање и реализација програма за унапређење квалитета здравствених услуга	Анализа показатеља квалитета рада по службама	Анализа показатеља квалитета рада за 2025. годину	Директор Дома здравља	Министарство Здравља	- Децембар 2025.	- на годишњем нивоу
		извршења плана рада и плана показатеља квалитета рада за 2025. годину	- Комисија за унапређење квалитета и безбедности пацијента	-Покрајинска влада -РФЗО -Градска управа -Пројекти -Донације -Сопствено		
		- Примена водича добре клиничке праксе и клиничких путева.	- Начелници служби и главне сестре служби			

2. Стално унапређење здравствених услуга	Испитивање и анализа задовољства корисника.	- Веће задовољство корисника здравствене заштите пруженим услугама, анкета задовољства корисника и анализа очекивања пацијената.	- Директор Дома здравља - Комисија за унапређење квалитета и безбедности пацијента - Начелници служби и главне сестре служби	- Министарство Здравља - Покрајинска влада - РФЗО - Градска управа - Пројекти - Донације - Сопствено	Децембар 2025.	- на годишњем нивоу

3. Стандаризација у пружању здравствених услуга у свим службама Дома здравља	Испитивање и анализа задовољства запослених.	- Интерна контрола квалитета рада. - Израда процедура према стандардима АЗУС-а и ФУК-а - јасно дефинисани задаци запослених - Веће задовољство запослених, анкета задовољства запослених.	- Директор Дома здравља - Комисија за унапређење квалитета и безбедности пацијента - Начелници служби и главне сестре служби	- Министарство Здравља - Покрајинска влада - РФЗО - Градска управа - Пројекти - Донације - Сопствено	Децембар 2025.	- на годишњем нивоу

4. Смањити време чекања на медицинске интервенције и процедуре	Испитивање и унапређење начина казивања медицинских интервенција и процедура. - Сарадња између служби - Ревизија процедуре за	- Смањено време чекања на спровођење медицинских интервенција и процедура. - Листа чекања - Веће задовољство корисника здравствене заштите.	- Директор Дома здравља - Комисија за унапређење квалитета и безбедности пацијента - Начелници служби и главне сестре служби	- Министарство Здравља - Покрајинска влада - РФЗО - Градска управа - Пројекти - Донације - Сопствено	Децембар 2025.	- на годишњем нивоу

заказивање прегледа Анализа задовољства
корисника
здравствене заштите

**5. Смањити
незадовољство
корисника
пруженим
здравственим
услугама**

- Унапређење
процедуре за
идентификовање,
процењивање и
решавање
нежељених догађаја, обраца за пријаву
Пратити
пријављивање
нежељених догађаја препознавање
и предлоге за
превенцију
појављивања истих

- Препознавање ,
пријављивање и
решавање нежељених - Комисија за
догађаја унапређење
-Израда новог
квалитета и
безбедности
пацијента
-Лице задужено
за безбедност и
заштиту на раду

- Директор Дома
здравља
-Покрајинска влада
-РФЗО
-Градска управа
-Пројекти
-Донације
-Сопствено

- Министарство
Здравља

Децембар 2025.

- на годишњем
нивоу

- Увођење
јединственог
протокола за
евиденцију
нежељених догађаја
од стране лица за БЗР
- Извештаји
Комисије за
унапређење
квалитета и
безбедности
пацијента
- Број пријава
нежељених догађаја

- Начелници
служби и главне
сестре служби

**6. Смањити
незадовољство
запослених у Дому
здравља**

- Омогућити боље
услове за рад
- Омогућити
континуиране
едукације за
запослене у Дому

- Веће задовољство
запослених
- Анализа
задовољства
запослених

- Директор Дома
здравља
- Комисија за
унапређење
квалитета и
безбедности

- Министарство
Здравља
-Покрајинска влада
-РФЗО
-Градска управа
-Пројекти

Децембар 2025.

- на годишњем
нивоу

здравља
- Развијати тимски
рад код запослених

пацијента
- Начелници
служби и главне
сестре служби

-Донације
-Сопствено

СТРАТЕШКИ ЦИЉ 2

Унапређење превентивног рада у складу са смерницама Министарства здравља Републике Србије

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ	АКТИВНОСТИ	ПОКАЗАТЕЉИ ПРАЋЕЊЕ/ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ	ЗА ОДГОВОРНЕ ОСОБЕ	ФИНАНСИРАЊЕ	ВРЕМЕНСКИ ПЕРИОД	ЕВАЛУАЦИЈА
1. Пребацивање тежишта са куративних на превентивне активности	-Израда плана превентивних активности -Едукација лекара и медицинских сестара за превентивни рад -Укључивање превентивног центра у активно спровођење скрининг програма	-Повећање броја превентивних посета у односу на укупан број, праћење односа броја превентивних и одраслих броја укупних посета, - начелник извештај -Успешно реализовање превентивног плана у предвиђеном временском року - Повећање обухвата становништва за одговарајуће скрининг програме - Извештај о реализованим превентивним	-начелник Службе за здравствену заштиту -начелник Службе за здравствену заштиту деце -начелник Службе за здравствену заштиту жена Панчево Руководилац превентивног центра	град Сопствено Министарство здравља РФЗО	Децембар 2025. На годишњем нивоу	

активностима

2. Дефинисање броја скрининг прегледа по лекару годишње	Дефинисање броја учућених пацијената по лекару годишње. Израда списка грађана који на основу пола и година живота, треба да обаве циљани преглед. Обезбеђивање тестова за рад. Позивање грађана позивницама на кућну адресу. Евалуација скрининга. Позивање грађана са позитивним налазима и давање даљих упутстава за прегледе. Сарадња са локалном заједницом	Обухват корисника скринингом 70% Број корисника који су се одазвали позиву на скрининг. 60%	Начелници службе за здравствену заштиту одраслог становништва, гинекологије, радиологије, лабораторије.	РФЗО локална самоуправа сопствена средства	Децембар 2025	На годишњем нивоу
						На годишњем

3. Превенција, рано откривање фактора ризика, који доприносе појави хроничних незаразних болести код корисника здравствене заштите

- Систематски прегледи	- Повећање броја систематских прегледа у складу са планом превентивних активности, извештаји	Начелник, шефови и главне сестре службе за здравствену заштиту одраслих	РФЗО	Децембар 2025. нивоу
- Предавања	- Смањење броја пушача, гојазности и више физичке активности.			
- Рад у малој групи	- Медијска кампања о превенцији и раном откривању болести			
- Индивидуално-здравствено васпитни рад	- Побољшање квалитета живота са акцентом на здрав начин живота			
	- Извештај о реализованим превентивним активностима			
	- Објављивање на сајту Дома здравља о значају превентивних прегледа			

4. Смањење морбидитета и mortalитета од рака грлића материце

- Систематски прегледи	- Повећање броја систематских прегледа у складу са планом превентивних активности, извештаји	- Начелник и главна сестра Службе за здравствену заштиту жена	РФЗО	Децембар 2025. нивоу
- Предавања	- Смањење броја пушача, гојазности и више физичке активности.			
- Рад у малој групи	- Медијска кампања о превенцији и раном откривању болести			
- Индивидуално-здравствено васпитни рад	- Побољшање квалитета живота са акцентом на здрав начин живота			
- Организовање скрининга за рано откривање рака	- Извештај о реализованим превентивним активностима			
	- Објављивање на сајту Дома здравља о значају превентивних прегледа			

На годишњем нивоу

грлића материце оболелих жена
према препорукама
Министарства
здравља

- Откривање новооболелих у раној фази болести, извештај
- Смањење броја умрлих од рака грлића материце
- Медијска кампања о превенцији и раном откривању рака
- Едукација адолесценткиња из области заштите репродуктивног здравља
- Откривање новооболелих у раној фази болести, извештај
- Смањење броја умрлих од рака грлића материце
- Медијска кампања о превенцији и раном откривању рака
- Усвојена знања адолесценткиња о полно преносивим болестима и методама заштите од полно преносивих болести.
- Извештај о реализованим превентивним активностима
- Објављивање на сајту Дома здравља о значају скрининга

5. Смањење морбидитета и mortalитета карцинома дојке

-Скрининг прегледи за рано откривање карцинома дојке

-Информисање , едукација жена о значају смањења фактора ризика и редовним прегледима.

-Повећана свест жена о значају превенције и редовних прегледа

-Откривање новооболелих у раној фази болести

Координатор за скрининг

-Начелник и главна сестра Службе за здравствену заштиту жена

РФЗО

Министарство здравља

Сопствено

На годишњем нивоу
Децембар 2025.

- Континуирана едукација лекара и медицинских за клинички преглед и самопреглед дојки
- Едукација жена за самопреглед дојке кроз акције у Превентивном центру и код изабраног лекара
- Медијска кампања о превенцији и раном откривању рака

- Повећање обухвата жена које су прошле едукацију за самопреглед дојке
- Смањење броја оболелих жена
- Објављивање на сајту Дома здравља о значају скрининга

6. Смањење морбидитета и морталитета од карцинома дебелог црева

- Скрининг прегледи - Повећана свест за рано откривање карцинома дебелог црева
- Примарна превенција кроз едукацију грађана о болелих/ факторима ризика за извештаји о броју настанак колоректалног карцинома (пушење, навике у исхрани, гојазност, физичка неактивност, злоупотреба алкохола, цревни полипи, позитивна

- Повећана свест грађана о значају примарне превенције колоректалног карцинома
- Смањење броја оболелих/ пацијената који су учествовали у скринингу на колоректални (пушење, навике у исхрани, гојазност, карцином физичка неактивност, злоупотреба алкохола, цревни полипи, позитивна

- Откривање новооболелих у раној фази болести/

На годишњем
Децембар 2025. нивоу

- Координатор за спровођење скрининга
- Начелник, шефови и главне сестре службе за здравствену заштиту одраслих

РФЗО
Министарство здравља
Сопствено

породична анамнеза)	извештај - Смањење броја умрлих од колоректалног карцинома благовременим откривањем болести - Објављивање на сајту Дома здравља о значају скрининга колоректалног карцинома			
7. Смањење превремених обољења и превремене смртности од болести срца и крвних судова кроз превенцију фактора ризика, правовремено препознавање кардиоваскула- рних обољења	- Скрининг прегледи - Промоција здравих за рано откривање кардиоваскуларних болести стилова живота и утицај на факторе ризика који доводе до кардиоваскуларних обољења - Увођење клиничког пута за превенцију и рано откривање кардиоваскуларних обољења - Повећани обухват грађана систем. прегледима - Већи ниво информисаности и знања о превенцији и контроли болести срца и крвних судова - Смањење броја оболелих од артеријске хипертензије	-Начелник, шефови и главне сестре службе за здравствену заштиту одраслих	РФЗ Министарство здравља Сопствено	На годишњем Децембар 2025. нивоу

- Повећање броја
новооткривених са
артеријском
хипертензијом
- Извештај о
превентивним
активностима везаних
за превенцију
кардиоваскуларних
обољења

На годишњем
Децембар 2025. нивоу

8. Смањење морбидитета и морталитета код депресије и настајања последица.

- Скрининг - рано откривање депресије особа оба пола старијих од 18 година и њихово укључивање у процес раног лечења - код изабраног лекара	- Јачање свести о значају физичког и менталног здравља - При процени користити упитник ПХQ9	- Начелник, шефови и главне сестре службе за здравствену заштиту одраслих	РФЗО	Министарство здравља	Сопствено
Учесталости симптома даги смернице за даљи поступак лечења	-Извештај о превентивним активностима				

На годишњем
Децембар 2025. нивоу

9. Смањење морбидитета и морталитета дијабетеса и настајања последица.

Скрининг - рано откривање дијабетеса типа особа оба пола са навршених 35 година живота и њихово укључивање у процес раног	- Упућивање особа са ризиком у код превентивне програме Дома здравља: Саветовалиште за рано откривање дијабетеса, а	- Начелник, шефови и главне сестре службе за здравствену заштиту одраслих	РФЗО	Министарство здравља	Сопствено
---	---	---	------	----------------------	-----------

лечења код
изабраног лекара

новооткривене
оболеле код
изабраног лекара
- Извештај о
превентивним
активностима

СТРАТЕШКИ ЦИЉ 3

Континуирана едукација запослених и усвајање нових професионалних вештина запослених у Дому здравља Панчево

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ	АКТИВНОСТИ	ПОКАЗАТЕЉИ ЗА ОДГОВОРНЕ ПРАЋЕЊЕ/ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ	ФИНАНСИРАЊЕ	ВРЕМЕНСКИ ПЕРИОД	ЕВАЛУАЦИЈА
1. Развијање и усвајања нових професионалних вештина запослених	- Израда и имплементација плана континуиране медицинске едукације -Ангажовање тима за едукацију	-Побољшање квалитета услуга - Повећање ефикасности и ефективности - Извештај о едукацијама запослених у Дому здравља Панчево	- Сопствено - Донације	Децембар 2025.	- На годишњем нивоу
2. Повећавање броја	-Едукација запослених за	-Повећана мотивација	- Сопствено - Донације	Децембар 2025.	- На годишњем нивоу

акредитованих стручних састанака и курсева	писање радова - Финансирање едукација	запослених - Акредитација онлине тестова КМЕ - Извештај о задовољству запослених у Дому здравља	шефови служби Главне сестре служби
--	--	---	---------------------------------------

3. Развој вештина комуникације имског рада у циљу повећања професионалних достигнућа медицинских радника.	- Едукација за рад у тиму, примену мотивационих техника, - Унапређење односа са корисницима здравствене заштите - Рад на побољшању услова рада	- Бољи радни учинак запослених - Извештај о броју извршених услуга код корисника - Координатор за здравствене заштите медицинску едукацију	- Начелници и шефови служби - Главне сестре служби - Координатор за	- Сопствено - Донације - На годишњем нивоу Децембар 2025.
---	--	--	---	---

4. Мотивација запослених радника за израду стручних састанака и курсева	- Оцена успешности рада запослених - Стимулација најбољих предавача и организатора предавања - Организовање стручних састанака	- Побољшање задовољства корисника здравствене заштите - Дому здравља Панчево - Максимална обухваћеност	- Начелници и шефови служби - Главне сестре служби - Координатор за медицинску едукацију	- Сопствено - Донације - На годишњем нивоу Децембар 2025.
---	--	--	--	---

и курса у Дому
здравља

запослених
континуираном
едукацијом

- Извештај о
едукацијама у Дому
здравља

- Анализа анкете о
задовољству
корисника

здравствене заштите
и запослених у
Дому здравља

СТРАТЕШКИ ЦИЉ 4

Акредитација Дома здравља Панчево

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ	АКТИВНОСТИ	ПОКАЗАТЕЉИ ЗА ПРАЋЕЊЕ/ ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ	ОДГОВОРНЕ ОСОБЕ	ФИНАНСИРАЊЕ	ВРЕМЕНСКИ ПЕРИОД	ЕВАЛУАЦИЈА
1. Унапређење квалитета рада применом стандарда АЗУС-а	- Наставак унапређења квалитета рада и безбедности пацијенага спровођењем препоруча након добијене реакредитације на година. -Консултације са координатором из	- Праћење реализације стандарда који су сачињени да прате процес лечења/пужања услуге пацијенту од момента пријема у 7 Дом здравља, преко планирања и спровођења лечења, до окончања	- Директор Дома здравља - Координатор за акредитацију Дома здравља - Начелници сестре -Вође тимова, начелници служби	- Сопствена	Децембар 2025.	На годишњем нивоу

Активности	Одговорна особа	Датум извршења	Напомена
лечења/пужања услуге или упућивања на други облик лечења -Јасне смернице за припрему тимова за редовну годишњу акредитациону посету - Сагледавање значаја акредитације кроз праћење обавезних и препоручених показатеља квалитета рада и безбедности пацијента у Дому здравља	Директор Дома здравља -Координатор за акредитацију Дома здравља -Начелници служби и главне сестре - Вође тимова, начелници служби	Децембар 2025.	На годишњем нивоу
АЗУС-а - Спровођење препорука координатора АЗУС-а	- Спровођење смерница добијених од координатора за акредитацију - Записници са сатанака тимова за акредитацију - Унапређење квалитета рада кроз увођење новина у раду у службама према стандардима	Децембар 2025.	На годишњем нивоу
2. Ревидирање рада тимова за акредитацију	- Учешће нових чланова тимова, едукација и давање смерница за укључивање у процес акредитације - Консултативни састанци са тимовима	Децембар 2025.	На годишњем нивоу

3. Израда недостајућих процедура за обављање активности Дома здравља и ревидирање постојећих код којих се током рада указала потреба за ревизијом	- Све процедуре се усвајају од одређене комисије	- Извештај о анализи са предлогом за ревидирање	- Директор Дома здравља	- Сопствена	- На годишњем нивоу
	- Израда анализе примене постојећих процедура	- Упоредивање постојећих процедура са стандардима	- Координатор за акредитацију Дома здравља	- Децембар 2025.	
	- Унапређење процедура тимова	- Унапређење процедура тимова	- Вође тимова, начелници Служби		
	руковођења и управљања имплементацијом процедура ФУК-а				

СТРАТЕШКИ ЦИЉ 5

Санација постојећих и изградња нових објеката уз помоћ локалне заједнице и оснивача.

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ	АКТИВНОСТИ	ПОКАЗАТЕЉИ ЗА ПРАЋЕЊЕ/ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ	ОДГОВОРНЕ ОСОБЕ	ФИНАНСИРАЊЕ	ВРЕМЕНСКИ ПЕРИОД	ЕВАЛУАЦИЈА
1. Процена стања постојећих објеката	- Обилазак објеката на терену	- Јасна слика затченог стања	- Директор Дома здравља	- Буџет града	- Децембар 2025.	- На годишњем нивоу
	- Укључивање локалне заједнице и оснивача	- Извештај о стању објеката Дома здравља	- Шеф техничке службе	- Сопствена средства		
				- Средства АПВ		

2. Утврђивање могућности санације на постојећим објектима.	- Израда документације за санацију објеката - Информисање локалне самоуправе	- Јаче активности на пољу израде, имплементације и управљања пројектима од интереса за унапређење здравствене заштите грађана Панчева, локалну самоуправу и Дом здравља Панчево - Извештај о броју израђене документације	- Директор Дома здравља - Шеф техничке службе	- Буџет града - Сопствена средства - Средства АПВ	Децембар 2025.	На годишњем нивоу
3. Утврђивање могућности изградње нових објеката на постојећим који не могу да се санирају	- Израда документације - Аплицирање за пројектне фондове	- Одрађена финансијска конструкција за изградњу објеката - Коришћење средстава из пројектних фондова, како домаћих, тако и страних фондова - Извештај о броју послатих пројеката у пројектне фондове	- Директор Дома здравља - Шеф техничке службе	- Буџет града - Сопствена средства - Средства АПВ	Децембар 2025.	На годишњем нивоу

4. Санација постојећих објеката	- Утврђивање потребе за санацијом постојећих објеката	- Санирани постојећи објекти/ број санираних објеката у Дому здравља Панчево	- Директор Дома здравља - Шеф техничке службе	- Буџет града - Сопствена средства - Средства АПВ	Децембар 2025.	На годишњем нивоу
---------------------------------	---	--	--	---	----------------	-------------------

СТРАТЕШКИ ЦИЉ 6

Континуирано унапређење Службе кућног лечења и неге са палијативним збрињавањем

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ	АКТИВНОСТИ	ПОКАЗАТЕЉИ ЗА ПРАЋЕЊЕ/ ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ	ОДГОВОРНЕ ОСОБЕ	ФИНАНСИРАЊЕ	ВРЕМЕНСКИ ПЕРИОД	ЕВАЛУАЦИЈА
1. Унапређење најбољег могућег квалитета здравствене неге за пацијента и његову породицу	- Едукација медицинских професионалаца - праћење и укључивање савремених метода лечења из области палијативног збрињавања - Едукација чланова породице	- Подизање знања и вештина свих запослених који су укључени у палијативно збрињавање - Побољшан квалитет живота пацијента и породице	- Начелник и главна сестра Службе за кућно лечење и негу	Сопствено Министарство здравља РФЗО	Децембар 2025.	На годишњем нивоу

2. Побољшати квалитет живота пацијента суоченог са неизлечивом болешћу као и његове породице кроз превенцију и олакшавање патњи путем раног откривања и адекватне процене и лечења бола и других проблема- физичких, психосоцијалних и духовних.	- Формирање мултидисциплинарног тима који ће збрињавати пацијента и породицу - Сагледавање приоритетних проблема код пацијента и прављење планова за његово збрињавање	- Информисаност јавности о значају и сестра Службе за палијативног збрињавања - Континуирано праћење показатеља квалитета пружања услуга Службе кућног лечења	- Начелник и главна Град кућно лечење и негу	Децембар 2025.	На годишњем нивоу
	- Информисање јавности о значају палијативног збрињавања	Сопствено	Министарство здравља		
	- Континуирано праћење показатеља квалитета пружања услуга Службе кућног лечења	РФЗО			
	- Извештај о броју услуга пружених на терену				

СТРАТЕШКИ ЦИЉ 7

Континуирана имплементација информacionих технологија

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ	АКТИВНОСТИ	ПОКАЗАТЕЉИ ЗА ПРАЋЕЊЕ/ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ	ОДГОВОРНЕ ОСОБЕ	ФИНАНСИРАЊЕ	ВРЕМЕНСКИ ПЕРИОД	ЕВАЛУАЦИЈА
1. Унапређење постојећег информacionог система у Дому здравља Панчево	- Едукација свих запослених за коришћење постојећих информacionих система у Дому здравља Панчево - Континуирано улагање у обнављање опреме	- Оспособљеност запослених за коришћење информacionих система у Дому здравља Панчево - Обновљена опрема у Дому здравља/ Извештај опреми у Дому здравља	- Директор Дома здравља - Шеф информатичке службе - Начелници и главне сестре свих служби	Град Сопствено Министарство здравља РФЗО	Децембар 2025.	На годишњем нивоу
2. Увођење Интегрисаног информacionог система у Дому здравља	- Континуирано улагање у истраживање и иновације, да би се потенцијали које доноси ИТ препознали, сагледа	- Укљученост у нове информacionе технологије у области здравства - Извештај о активностима које	- Шеф информатичке службе - Начелници и главне сестре свих служби	Град Сопствено Министарство здравља	Децембар 2025.	На годишњем нивоу

ли и искористили су предузете за на најбољи могући начин напређење рада информационог система

РФЗО

3. Дигитализација опреме	Набавка опреме потребне за дигитализацију РТГ и лабораторијске дијагностике РТГ у стоматологији	Дигитализација радиолошке и лабораторијске опреме . Унапређење животне средине смањењем хемијског и електронског отпада	Шеф информатичке Град службе -Начелници и главне сестре	Сопствено Министарство здравља	РФЗО	Децембар 2025. На годишњем нивоу
--------------------------	---	---	---	--------------------------------	------	----------------------------------